



EsenserBürgerInitiative e.V. , Múnkenlander Weg 7 , 26427 Esens
Stadtdirektor der Stadt Esens
Herrn Jürgen Buß
Am Markt

26427 Esens

, den 27.02.2014

Antrag auf Inanspruchnahme eines externen Beraters im Eigenbetrieb der Stadt Esens

Sehr geehrter Herr Stadtdirektor, sehr geehrter Herr Bürgermeister,

die EBI-Fraktion im Rat der Stadt Esens beantragt die Aufnahme in den Geschäftsgang sowie zur Vorlage bei der nächsten Sitzung des Rates der Stadt Esens am 12. März 2014 folgenden Antrag vorzulegen bzw. einzubringen und sodann zur Abstimmung zu bringen:

Beginnend ab März 2014 wird mit einem zu vereinbarenden Monatsbudget weiterhin externe betriebswirtschaftliche Beratung in Anspruch genommen mit dem Ziel,

1. eine Kontrolle und Begutachtung der vorgelegten Vorschau- und Planungsrechnungen des Eigenbetriebes mit externer Beratung zu ermöglichen;
2. im Bedarfsfall eine Berichterstattung gegenüber dem Betriebsausschuss, Verwaltungsausschuss sowie dem Rat der Stadt Esens zu ermöglichen;
3. bei vorliegenden Sonderaufträgen entsprechende betriebswirtschaftliche Beratung zu geben mit dem Ziel, dass hier der Eigenbetrieb einen ausreichenden Deckungsbeitrag erwirtschaftet.

Begründung:

Durch die Übernahme des wirtschaftlichen Geschäftsbetriebes vom Kurverein Esens-Bensersiel e.V. zum 01.01.2014 durch den neugegründeten Eigenbetrieb der Stadt Esens sind die wirtschaftlichen Konsequenzen nunmehr direkt durch die Stadt Esens zu verantworten. Bis zum 31. Dezember 2013 war die Stadt Esens nur mittelbar durch die erteilten Bürgschaften bzw. durch die Ausgleichszahlungen der Verluste vergangener Jahre am wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb beteiligt, seit dem 01. Januar 2014 sind die Auswirkungen des vormaligen Kurvereins direkt haushaltswirksam.

Erkennbar ist aus den Diskussionen insbesondere in 2013, die wir gemeinsam im Rat der Stadt Esens sowie in den Ausschüssen führen konnten, sowie aus den Vorlagen, Gesprächen und Ausschussberatungen in 2014, dass die wirtschaftliche Schieflage des vormaligen Kurvereins sowie des ab 01.01.2014 gegründeten Eigenbetriebes weiterhin fortbesteht. Ein erforderliches Baumanagement mit einer entsprechenden Kostenkontrolle gab und gibt es nicht, das sehr sinnvolle Liquiditätscontrolling des Kurvereins Esens-Bensersiel e.V. wurde spätestens zum 31.12.2013 eingestellt. Ergebnis dieses externen Liquiditätscontrollings war es in 2013, dass die Liquiditätslage des Kurvereins stetig unter Vorlage einer Berichterstattung

Telefon: 04971 4981 - Email: birgitt.hedlefs@ewetel.net
Internet: www.esenserbuengerinitiative.de
Volksbank Esens e.G.: Kto: 3422 300, BLZ 282 915 51
IBAN: DE97 2829 1551 0003 4223 00 BIC: GENODEF1ESE

gegenüber dem Rat der Stadt Esens begutachtet wurde und im Ergebnis auch eine Liquidität sichergestellt werden konnte, da zeitnah und mit ausreichendem Vorlauf entsprechende Maßnahmen durch die Stadt Esens getroffen werden konnten. Insofern verweisen wir auf die Beschlüsse zur Erhöhung der Liquidität im Kurverein Esens-Bensersiel e.V..
Es hat sich somit gezeigt, dass ein Controlling des wirtschaftlichen Bereiches „Kurbetrieb“ in 2013 sinnvoll war und nach Auffassung unserer EBI-Fraktion auch für die Zukunft sinnvoll sein wird.

Erkennbar ist unsern Erachtens nach, dass eine ausreichende betriebswirtschaftliche Kontrolle durch die im Übrigen schon sehr belastete Verwaltung nur bedingt möglich ist.

Erforderlich ist es nach unserer Auffassung nicht, dass monatliche schriftliche Gutachten und Berichterstattungen erstellt werden. Diese sollten nur im Bedarfsfall angefordert und erstellt werden, damit das eigentliche Ziel einer kontinuierlichen und effektiven Beratung auch ermöglicht wird. Sinnvoll ist ein nahtloser und reibungsloser Anschluss an die bereits erfolgte externe Beratung.

Die EBI-Fraktion geht zudem davon aus, dass die Beauftragung einer externen Beratung im Nachgang zu der 2013 bereits erfolgten externen Beratung sinnvoll mit einer entsprechenden zu vereinbarenden Kostendeckelung erfolgt, so dass auch hier eine entsprechende Kostenkontrolle ab 2014 erfolgen kann.

Dennoch erscheint insbesondere auf Grund der vorliegenden Zahlen, Planungsrechnungen sowie Ertrags- und Aufwandsentwicklungen erkennbar, dass hier betriebswirtschaftlicher Handlungsbedarf als unterstützende Maßnahme für die Geschäftsführung des Eigenbetriebes dringend angezeigt ist.

Wir bitten um entsprechende positive Beschlussfassung im beschleunigten Verfahren, da nach unserer Auffassung vor Saisonbeginn 2014 bereits entsprechende Beratungsstrukturen geschaffen werden sollten. Wir sehen anderenfalls die Gefahr, dass erst nach Ablauf der Saison 2014 entsprechende Maßnahmen ergriffen werden mit der Folge, dass für 2014 eine steuernde Funktion nicht mehr möglich ist.

Mit freundlichem Gruß

Birgitt Hedlefs
EBI-Fraktion

Telefon: 04971 4981 - Email: birgitt.hedlefs@ewetel.net
Internet: www.esenserbuengerinitiative.de
Volksbank Esens e.G.: Kto: 3422 300, BLZ 282 915 51
IBAN: DE97 2829 1551 0003 4223 00 BIC: GENODEF1ESE