Stadt Esens
Fachbereich 2 - Finanzen

Vorlagen-Nr.
ST/391/2014

SITZUNGSVORLAGE

öffentlich

⇩ Beratungsfolge	Sitzungstermin	
Betriebsausschuss Tourismusbetrieb Esens-Bensersiel	01.04.2014	
Verwaltungsausschuss	05.05.2014	

Betreff:

Durchführung einer Organisationsuntersuchung

Sachverhalt:

Im Rahmen der intern geführten Diskussion über den hohen Anfall von Überstunden im Jahr 2013 wurde versucht, die Anzahl der gemachten Stunden insgesamt in Hinsicht auf Notwendigkeit zu plausibilisieren. Ziel muss es sein, den Personaleinsatz so effektiv wie möglich zu gestalten.

Sehr schnell wurde erkannt, dass dies intern nicht leistbar ist. Gleichwohl wird Optimierungspotential gesehen. Im Rahmen der wöchentlich stattfindenden Abstimmungen zwischen Betriebsleitung, Stadtverwaltung und dem Vorsitzenden des Betriebsausschusses gingen die Überlegungen dahin, eine unabhängige Stelle mit der Untersuchung der Betriebsaufläufe zu beauftragen. Darauf aufbauend sollen Stellenbeschreibungen und ein Stellenplan erstellt werden.

Die Beauftragung eines externen Beraters ist auch deshalb sinnvoll, da dadurch eine höhere Objektivität und damit eine höhere Akzeptanz der Ergebnisse erreicht wird.

Wie oben dargestellt, wird ein nicht unerhebliches Einsparpotential vermutet. Dies wird zu Kosteneinsparungen in der Zukunft führen.

Die Ergebnisse der Organisationsuntersuchung werden weiterhin als Basis für die noch zu erfolgende Eingruppierung nach den Regeln des TVöD gesehen.

Die Untersuchung soll zweckmäßiger Weise in Einzelschritten und von jeweils spezialisierten Beratern durchgeführt werden. Folgende Reihenfolge ist angedacht:

a) Außenbereich (insbes. Betriebshof, Campingplatz)
b) Marketingabteilung und Touristinformation
c) Therme
d) Verwaltung

Für die zu erwartenden Kosten besteht kein Ansatz im Wirtschaftsplan des TEB. Es wird mit einem Kostenrahmen von bis zu T€ 50 gerechnet.

Beschlussvorschlag:

Die Verwaltung wird beauftragt eine Organisationsuntersuchung wie oben beschrieben zeitnah durchführen zu lassen.

Die Verwaltung wird beauftragt, die Kosten durch Einsparungen in anderen Bereichen zu decken.

Esens, den 20.03.2014

(Frank Braatz)

Abstimmungsergebnis:			
Fachausschuss	Ja:	Nein:	Enth.:
VA	Ja:	Nein:	Enth.:
Rat	Ja:	Nein:	Enth.:

Anlagenverzeichnis: